

RETOUR D'EXPÉRIENCE

MOTS CLÉS

FILIÈRE INDUSTRIELLE

RISQUE D'INONDATION / VAGUE DE CHALEUR



S'adapter au changement climatique en anticipant ses effets sur les activités économiques

Flex-N-Gate, équipementier automobile de rang mondial, est présent dans 10 pays avec 78 sites de production et 9 centres de recherche et développement, rassemblant plus de 27 000 collaborateurs à travers le monde. En Europe, Flex-N-Gate (FNG) conçoit et industrialise des produits et systèmes de haute technicité destinés à l'industrie automobile. Son savoir-faire repose sur cinq expertises clés : la métallurgie, les modules mécaniques, la plasturgie, l'éclairage et l'électronique. En France, FNG a positionné ses sites de production stratégiquement à proximité de ses clients constructeurs automobile : Audincourt (siège social), Burnhaupt-le-Haut, Marles-les-Mines, Marines et Maubeuge.

Le site d'Audincourt fabrique des pare-chocs avant et arrière, des crosses, plastrons ainsi que des hayons de coffre. Spécialisé dans la plasturgie, ce site franc-comtois de Flex-N-Gate met en œuvre des procédés d'injection plastique, des lignes de peinture, des lignes d'assemblage et des presses de compression de résines plastiques. En plus de ses activités de production, le site du Doubs regroupe également les fonctions support et le service R&D et Innovation. Déjà engagé dans une démarche durable, le site d'Audincourt s'est inscrit dans un outil stratégique porté par la Chambre de commerce et d'industrie (CCI) du Doubs et l'Ademe : « ClimaDiag Expert » qui vise à anticiper l'impact des changements climatiques dans les entreprises et ainsi sécuriser l'activité économique. Une analyse du site et des méthodes de travail a identifié deux risques majeurs liés aux évolutions climatiques : les vagues de chaleur et les inondations.

Forte de ce diagnostic, l'entreprise a pu confirmer l'intérêt des actions en place et entamer une réflexion sur d'autres aménagements à conduire pour faire face à ces événements de plus en plus probables à l'avenir.



800 collaborateurs sur site



17 000 m³ d'eau consommés
contre un million 20 ans plus tôt



+ 2 500 volets par jour



+ 2 500 pare-chocs par jour



À partir de 30 °C : adaptation
de pause chaleur

LES GRANDES ÉTAPES

Printemps 2023

La responsable environnement de l'entreprise Flex-N-Gate pour l'Europe participe à un club RSE animé par la CCI Saône-Doubs et l'AFNOR, association française de normalisation. A cette occasion, elle découvre la **démarche ClimaDiag Expert**.

Cette démarche consiste à **anticiper les effets du changement climatique sur les activités économiques avec l'accompagnement**

d'un expert de la CCI. A travers un diagnostic réalisé sur site, il permet d'évaluer la vulnérabilité d'une entreprise et de définir un plan d'adaptation concret. La démarche s'adresse aux industriels de la région.

L'accompagnement a pour objectif de :

HIÉRARCHISER LES RISQUES CLIMATIQUES
(canicule, inondation, sécheresse...)

CONCEVOIR UN PLAN D'ACTIONS
adapté à la réalité opérationnelle de l'entreprise

ANALYSER LES IMPACTS
sur les clients, fournisseurs et concurrents

IDENTIFIER DES SOLUTIONS DE FINANCEMENT
pour engager les premières actions.

De son côté, Flex-N-Gate est encouragé à **intégrer les risques du changement climatique sur son activité d'équipementier automobile dans le cadre d'un amendement apporté aux normes ISO 9001, 14001 et 45001**. Ces certifications positionnent le changement climatique comme un enjeu stratégique. L'industriel travaillait déjà depuis plusieurs années, dans le cadre de la norme 14001, à assurer la pérennité de son activité.

En parallèle, la directive européenne CSRD (pour Corporate Sustainability Reporting Directive), sur la publication d'informations en matière de durabilité, qui ne concerne pour l'heure que les grands groupes, sera applicable par de plus petites entreprises dès 2028. Ils devront fournir un **bilan extra-financier intégrant à la fois les dimensions sociales et environnementales et mettre en place un plan de transition et un plan d'adaptation**.

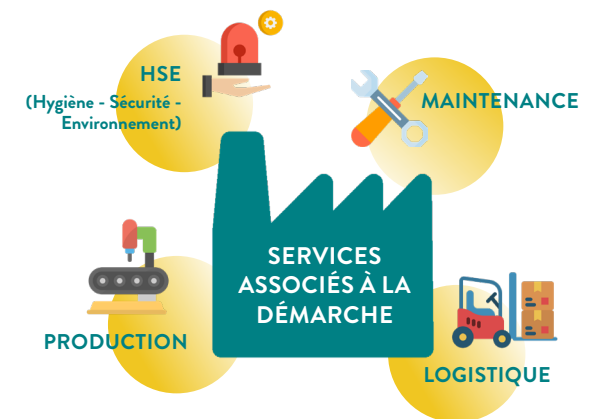
Flex-N-Gate décide donc de s'engager dans la démarche ClimaDiag Expert avec l'ambition d'adapter son activité au changement climatique.

Accompagnement très intéressant et ludique sur le climat et la stratégie d'adaptation, conduit avec une équipe pluridisciplinaire de l'entreprise.

Témoignage d'un participant à la démarche ClimaDiag

Sur une période de six mois, une experte de la CCI s'est rendue dans l'entreprise d'abord pour un entretien de deux heures. Ce rendez-vous visait à **élaborer un diagnostic en passant en revue les différents aspects de l'entreprise : approvisionnement, production, livraison, stockage, distribution, déplacements...**

Le diagnostic prévoyait aussi une visite sur site d'une demi-journée. L'experte a ainsi pu mieux comprendre le fonctionnement, les contraintes et les impacts potentiels du changement climatique sur les différents pans de l'activité. Là encore, **de l'approvisionnement au stockage en passant par le personnel, les fluides, les ventes ou l'informatique, tout est passé en revue.**



Automne 2024

A partir de ces différents éléments, l'experte de la CCI a réalisé une **analyse de la situation actuelle de l'entreprise qu'elle a confrontée à différents scénarios dus au changement climatique**. Ainsi, Flex-N-Gate dans sa version 2024, a été passée au crible des impacts d'un grand froid, d'une forte chaleur, de fortes précipitations, d'averses de grêle, de neige, de vents fort, de sécheresse ou d'impacts de foudre. Cette projection climatique a été menée à l'horizon 2050 et 2070, au regard de la situation existante. Flex-N-Gate a ainsi disposé d'un **rapport de 70 pages intégrant un plan d'adaptation qui prend en compte ses contraintes opérationnelles**.

A travers des graphiques, le document a fait ressortir **deux risques majeurs auxquels l'entreprise est vulnérable : les vagues de chaleur et les inondations**. Il a également mis en lumière **les process impactés à savoir la ressource humaine et le processus de production**.

Concernant le risque lié à la hausse des températures, Flex-N-Gate avait déjà mis en place différentes actions à commencer par des mesures de la température dans les ateliers pour garantir le confort des salariés. Ce relevé conduit à adapter les horaires de travail ou encore les temps de pause. En complément, l'industriel avait également déjà installé des technologies solaires passives pour réduire les rayonnements sur les fenêtres.

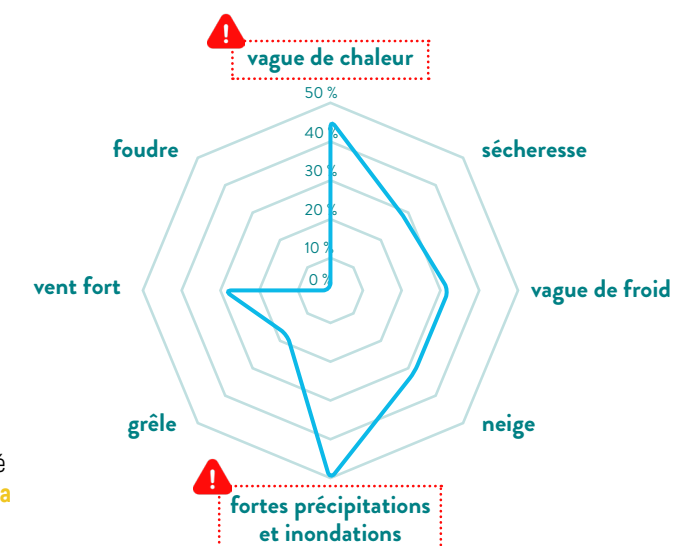
Le risque d'inondations avait quant à lui été pris en compte dans le cadre d'un plan d'urgence dédié.

Dans les deux cas, **le diagnostic a confirmé la pertinence des actions engagées et des réflexions antérieures qui ont conduit à l'élaboration d'un plan de continuité d'activité prenant en compte aussi bien les risques liés à la chaleur qu'aux inondations**. Soumise à des pénalités dans le cas de retard de livraison, l'entreprise doit garantir que la production ou la livraison se poursuivront même en cas d'imprévus et notamment climatiques.

Le rapport a toutefois alerté l'industriel sur l'ampleur des risques encourus. A titre d'exemple, l'entreprise peut estimer que son exposition aux inondations sera doublée en lien avec l'évolution du climat. Le diagnostic a ainsi mis en lumière les effets concrets du changement climatique à long terme dans le cas particulier de Flex-N-Gate.

Le rapport a également évoqué d'autres risques. **L'industriel était déjà conscient des conséquences qu'une sécheresse pouvait avoir sur les consommations d'eau et donc sur ses process**. Certains procédés s'avèrent en effet gourmands en eau. Des restrictions quant aux prélèvements de la ressource impacteraient donc l'activité industrielle. Pour y faire face, **Flex-N-Gate a réduit sa consommation annuelle pour la passer d'un million de mètres cubes à seulement 17 000 mètres cubes en 2025.**

NIVEAU DE SENSIBILITÉ DE L'ENTREPRISE PAR ALÉA CLIMATIQUE



LES FACTEURS DE RÉUSSITE

Les services maintenance, logistique ou encore production ont identifié les risques grâce à la démarche. Le diagnostic ClimaDiag Expert a servi de levier pédagogique sur l'ensemble des équipes et contribué à une prise de conscience dans un secteur de l'automobile soumis à une certaine pression. L'implication des services, véritable support, s'est révélée essentielle pour l'avenir de l'entreprise.

“

Le diagnostic établi par l'experte de la CCI a confirmé la pertinence des actions que nous avons déjà engagées mais nous a aussi encouragé à développer des actions complémentaires.

Laetitia Roy, Manager Environnement pour l'Europe - Flex-N-Gate

LE BILAN

Grâce à ce diagnostic ClimaDiag Expert, Flex-N-Gate a confirmé sa stratégie engagée pour adapter son activité au changement climatique. Bien que déjà pris en compte, les risques d'inondation et de vague de chaleur ont profité d'un nouveau regard apporté par le rapport.

Il a également permis d'initier une seconde démarche tournée vers la décarbonation de l'entreprise.

Le ClimaDiag Expert a abouti à des résultats concrets sans révolutionner les process, avec des adaptations accessibles.

LES PERSPECTIVES

En s'appuyant notamment sur le diagnostic, Flex-N-Gate a entamé des réflexions pour continuer à faire évoluer ses process industriels mais aussi ses usages et la gestion de ses équipes. Pour aller plus loin, Flex-N-Gate s'est lancé dans une démarche « ACT pas à pas » avec le soutien de l'Ademe avec l'ambition d'atténuer son empreinte carbone. Ce parcours consacré aux entreprises vise à développer la stratégie bas carbone et à mettre en œuvre un plan de transition. Un coordinateur de la démarche a profité d'une formation de 14 heures alternant théorie et pratique ; elle permet de comprendre la méthode et d'avoir une vision globale des outils et des étapes.

Le vice-président de Flex-N-Gate Europe, Brad Delorme, s'est saisi du sujet pour lui donner une ampleur nationale voir internationale. Une gouvernance de la démarche a été mise en place au niveau des sites français tandis que les objectifs chiffrés sont en cours de validation.

RESSOURCE POUR ALLER PLUS LOIN

ClimaDiag expert <https://mission-transition-ecologique.beta.gouv.fr/aides-entreprise/climadiag-expert>

Formation ADEME <https://formations.ademe.fr/formations/changement-climatique/reussir-sa-transition-avec-act-qu-est-ce-qu-un-plan-de-transition-reellement-credible/s5406>

PARTENAIRE



CCI SAÔNE-DOUBS

FICHE RÉALISÉE PAR



SEPTEMBRE 2026

DANS LE CADRE DU GROUPE RÉGIONAL



CONTACT@CLIMATBFC.FR



TOUTES LES RESSOURCES DU GRACC ET BIEN D'AUTRES SUR WWW.ALTERREBOURGOGNEFRANCHECOMTE.ORG